

KINNITATUD

Sihtasutuse Tehvandi Spordikeskus

nõukogu 15.detsember 2025
protokoll nr 6 p .13 otsusega

SIHTASUTUS TEHVANDI SPORDIKESKUS

TEGEVUSKAVA 2026

LÜHITUTVUSTUS

Alates 2014 aastast haldab Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus kolme keskust: Tehvandi Spordikeskus, Kääriku Spordikeskus ja Tartumaa Tervisespordikeskus.

MISSIOON

Vastavalt Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus arengukavale 2026-2029.

VISIOON

Vastavalt Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus arengukavale 2026-2029.

EESMÄRGID

Eesmärgid (prioriteetsuse järjekorras) visiooni realiseerimisel on detailselt käsitletud Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus arengukavas 2026-2029 kinnitatud 15.12.2025.a. Sihtasutuse nõukogu otsusega.

PÕHITEGEVUSED 2026

Tegevusplaan on koostatud lähtuvalt eelloetletud eesmärkidest. Tegevused on järjestatud lähtuvalt nende prioriteetsusest.

1. INVESTEERINGUTE KAVA TÄITMINE 2026 AASTAL.

- 2026 aastal jätkatakse spordikompetensi ja tugiteenuste keskuse ehitusprojekti ehitamist **Tehvandi Spordikeskuses**, viies lõpuni ehitustegevuse I etapi viimased soetused ning viies ellu ehituse II etapi (jõusaal) lõpuleviimine **Kääriku Spordikeskuses** viiakse ellu olemasolevate tenniseväljakute renoveerimine. Jooksvate tegevustena koostatakse lähteülesanded ning projekteerimistegevused Tehvandi K90 hüppemäe ning Tehvandi Hotelli juurdeehituse osas. **Tartumaa Tervisespordikeskuses** soetatakse vajalikke objekte koostöös Kaitseressursside ametiga läbiviidavate „Kaitsetahte laagrite“ eduka elluviimise eesmärgil ning viiakse ellu jooksvaid parendustöid.



2. ORGANISATSIOONI TEGEVUSE TÕHUSTAMINE

Sihtasutuse nõukogu või juhatuse poolt on kinnitatud kõik sihtasutuse eksisteerimiseks vajalikud dokumendid ja keskuse struktuur, mida vastavalt vajadustele on täiendatud.

- 2026 aastal planeeritakse keskuse pakutavate teenuste arendamine ja uute teenuste loomine kaasates viimaseks kolmandaid osapooli ja viimaste teenuseid ning müügitöö arendamine uuenenud rajatistel (peamiselt Tehvandi Spordikeskuse tugiteenuste hoone ning Tartumaa Tervisespordikeskuse „Kaitsetahte laagritega“ seoses) parema kasutuse saamiseks.
- 2026 aasta põhirõhk on suunatud ettevalmistustegevustele seaoses IBU 2027 Maailmameisitrivõistluste korraldusele Tehvandi Spordikeskuses ning tulevikku suunatud ettevalmistustegevused laagrite läbiviimiseks ja tegevuste suuremaks ühildamiseks Audentese Spordigümnaasiumi Otepää osakonnaga.
- 2026 aastal on planeeritud töötajate tervisekontroll vastavalt tervishoiuarsti poolt määratud tähtajal. Rakendatakse tervishoiuarsti poolt määratud soovitude laiemat tööandjapoolset toetamist.
- 2026 aastal jätkatakse sporditoetuse/tervisetootuse maksmist töötajatele (maht kasvab tulenevalt suurenenud nõudlusest 200 euronist aastas)
- 2026 aastal jätkatakse SA Tehvandi Spordikeskuse erinevate keskuste töökeskkonna ühildamist läbi keskuste vahelise töötajaskonnamobiilsuse (vastavalt töökoormuse vajadustele) ning müügitegevuse (Tehvandi ja Kääriku spordikeskuse vahel).
- 2026 viiakse vastavalt tuvastatud vajadustele läbi erinevaid töötajatele suunatud koolitusi.
 - Töötajate standardkoolituste hulka kuuluvad alljärgnevad valdkonnad:
 - Esmaabikoolitused
 - Tuletõrjeõppused
 - Töökeskkonnakoolitused
 - Seaduste rakendamisest tulenevad koolitused (personalijuhtimine, andmekaitse, finantsjuhtimine, maksundus, riigihanked)
 - Koolituste põhirõhk on 2026 aastal suunatud alljärgnevatele tegevustele
 - Infotehnoloogiakoolitused (tarkvaraplatvormid ja IT-turbe küsimused)
 - Keskkonnahoidlikkuse ning sotsiaalse disaini ja ligiülpääsetavuse koolitused
 - Turunduskanalite tõhustamise koolitused
 - Toitlustusalased koolitused
 - Meeskonnakoolitused (keskuste põhiselt ning sihtasutuse üleselt)
 - Spordirajatiste hooldamiskoolitused rajatiste töötajatele ja meistritele seoses uute investeerimisprojektidega.

4. FORMAALJURIDILINE TEGEVUS, S.H.

- 2026 aastal planeeritakse jätkata koostöölepingute elluviimist akadeemiliste spordi, spordimeditšini ning rekreatsiooniõppega seotud asutustega. Täiendatakse kahepoolset partnerlust erinevate erasektori teenuste pakkujatega (innovaatiliste lahenduste tagamine spordikeskustes).
- 2026 aastal viiakse läbi teenuste ning ehitusele suunatud riigihanked vastavalt sihtasutuse 2024 riigihangete plaanile.

TUGITEGEVUSED 2026

1. INFORMATSIOONI - KOMMUNIKATSIOONITEHNOLOOGIA

Soetatud on hotelli- ja finantstarkvara, legaliseeritud ja uuendatud kogu keskusel kasutusel olevat tarkvara ja riistvara. On sõlmimisel lepingud elektripaigaldise käidukorraldaja Teine Osakond OÜ, tarkvara ja riistvara haldaja Telia Eesti AS-iga ja valveseadmete (ATS) hooldajate Alarmnet AS-i (TTSK) ja Selko Security AS-iga, valveteenuse osutamise leping AS G4S-ga, videovalveseadmete hooldaja Selko Security AS-iga, hooneautomaatika seadmete hooldusleping AS Ehitusfirma Rand ja Tuulberg (Tehvandi) Vamos Automaatika OÜ -ga (Kääriku), ventilatsiooni- ja jahutussüsteemide hooldusleping Norklim OÜ, vee ja kanalisatsiooni hooldusleping AS Emajõe Veevärkiga

- 2026 aastal planeeritakse jätkata koostööd olemasolevate teenuste pakkujatega. Planeeritud on muudatused ja täiendused hotellitarkvara ning laoprogrammides ning varahaldustarkvarades
- 2026 aastal jätkatakse sportlasmonitoorimise ning sportimiskeskonna monitoorimise rakenduste kasutamist Kääriku Spordikeskuses ning ettevaatavalt ka Tehvandi Spordikeskuses. Võetakse suund tihedamale koostööle Team Estonia, Alaliitude ning Spordimeditšini- ja spordiandmete ja ananlüütikaga tegutsevate asutustega
- 2026 aastal viiakse kõigis kolmes keskusel ellu tegevusi, millele pöörati tähelepanu 2025 aastal läbi viidud Ligipääsetavusauditis
- 2026 aastal valmib Tartumaa Tervisespordikeskuse uus kodulehekülg, mis on viimaseks koduleheküljeks sihtasutuse veebi-halduses, mis ei ole veel viidud ühisele platvormile.

2. KESKKONNAHOIDLIKUD TEGEVUSED

Eesti riigi kestlikku arengut toetavad sihid on sõnastatud riiklikus arengustrateegias „Eesti 2035“.

SA Tehvandi Spordikeskus aitab oma võimete piires ja teaduspõhiselt täita kestliku arengu eesmärgi ning lahendada ühiskonna probleeme: ohjeldada üleilmseid kliimamuutusi, kohaneda rahvastikum muutustega, tagada julgeolekut ja turvalisust, parandada ja edendada inimeste tervist, hoida elurikkust, vähendada ühiskondlikke lõhesid.

2026 aastal on peamiseks tegevusteks antud valdkonnas järgmised:

- Sihtasutuse töötajate koolitamine ning juhendmaterjalide täiustamine
- Sihtasutuse klientidele asutuse keskkonnanõuandmis- ja teavitustööde tutvustamine ning põhimõtete rakendamine tegevustes

- Keskkonnahoidlike hangete läbiviimine
- 2025 aastal läbi viidud analüüsides tulenevate tegevuskavade koostamine järgnevateks aastateks
- Analüüsides tulenevate tegevuste elluviimine jäätmete käitlemise, prügi sorteerimise, energiatarbimise vähendamise ning kemikaalide käitlemise ja kasutamise valdkondades
- Süsinikuheitme jalajälje auditi ning üldise keskkonnamõju auditi läbiviimine

3. REKLAAM, KESKUSE TUTVUSTAMINE

Keskuse otsene reklaam on suunatud läbi infokataloogide ja erialaste perioodiliste väljaannete. Efektiivsemalt töötab kaudne reklaam läbi keskuses korraldatavate ürituste.

Keskustel on sloganid: Tehvandi - Eesti Talvekeskus nr.1 ja Kääriku – Eesti Spordi Treeningkeskus ning Tartumaa Tervisespordikeskus – Elujõud ehedast loodest.

- 2026 aastal planeeritakse turundusstrateegia rakendamine ja täitmine, suurima tähelepanuga Tehvandi Tugiteenuste keskuse hoone kasutamiseks ning kolme keskuse madalhooaja tühimike täitmiseks. Esmane suund sihtgruppidega Eesti saavutusspordi alaliidud ja klubid.
- 2026 aastal planeeritakse keskuste tegevuse toetuseks toetus- ja reklaamipakettide uuendamine ja müük ning suurendada müügitegevust läbi otsesuhtluse ja harrastussportlastele. Jätkuvalt pööratakse rohkem tähelepanu sportliku pereturismi ja sõpruskondade suunale.
- 2026 aastal planeeritakse jätkata erinevate majutusteenust ja aktiivsete tegevuste korraldamist pakuvate firmade, teenuse pakujate ning veebiportaali poolt pakutavates võimalustes.
- 2026 aastal planeeritakse tervikliku Tehvandi keskuse rajatiste tutvustamine ja kasutamiseks pakettide müük välisriikide ja Eesti spordiklubidele ja koondistele läbi täiendavate agendilepingute sõlmimise erilise tähelepanuga uue tigitenuste keskuse kasutamisele
- Suurendatakse rist-turundustegevusi erinevate piirkonna aga ka riiklike spordikeskuste vahel.
- 2026 aastal on põhirõhk uute teenuste (seotuna uute ja valmivate objektide valimisega) reklaamimisel ning üldteenuste turundamisel lähiturgudel (Läti, Leedu ning Soome sporditurismi turg).

4. TEENUSTÖÖD KESKUSEST VÄLJAS

Keskuse tehnikaga teenuste osutamine ja keskuse atribuutika rentimine on oluline tegevus.

- 2026 aastal on kavas tegevust jätkata.

Koostas: Kristjan Karis

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus juhatuse liige

30. november 2025.a.